



Strateški načrt družbe
JAVNO PODJETJE
LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o.
za obdobje 2017 – 2021
(povzetek)

Marec 2017

KAZALO

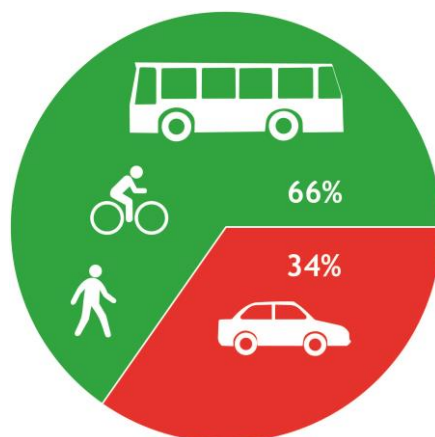
1. Uvod	1
2. Vizija	2
3. Poslanstvo in temeljne vrednote	2
4. Strateški cilji 2017 - 2021	2
4.1 Osnovna dejavnost - linijski prevoz potnikov.....	2
4.2 Vzdrževanje, servisiranje in obnova gospodarskih vozil.....	3
4.3 Tehnični pregledi	4
4.4 Varstvo okolja.....	4
4.5 Varnost in zdravje pri delu.....	4
5. Načrtovana investicijska vlaganja	5
5.1 Obnova in širitev voznega parka	5
5.2 Izgradnja nadstreška - fotovoltaična elektrarna.....	6
5.3 Izgradnja servisno vzdrževalnega centra	7
6. Zaključek	8

Seznam kratic v dokumentu

Kratice	Kratek opis kratice
CNG	Stisnjen zemeljski plin
EMK	Enotna mestna kartica
E6, EEV, E5 ali E4	Emisijski standardi motorjev vozil
GJS	Gospodarska javna služba
GOI	Gradbeno obrtniška in inštalacijska dela
IDZ	Idejna zasnova
JHL	JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
kW	Kilovat
LPP	JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o.
LUR	Ljubljanska urbana regija
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna
MLP	Mestni linijski prevoz
MOL	Mestna občina Ljubljana
MPP	Mestni potniški promet
P & R	Park and ride – parkiraj in se pelji z avtobusom
PGD	Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja
PID	Projekt izvedenih del
PZI	Projekt za izvedbo
RRA LUR	Regionalna razvojna agencija – ljubljanske urbane regije
SMS	Sistem kratkih sporočil
ZAG	Zavod za gradbeništvo Slovenije

1. Uvod

Strategija vključuje potrebne ukrepe na nivoju podjetja z upoštevanjem strateških ciljev MOL, da se bo do leta 2021 delež potovanj z javnimi prevoznimi sredstvi povišal.



Vir: LPP

Vizija družbe LPP temelji na izhodišču, da je sočasno z vsemi ukrepi na nivoju lokalne skupnosti in države potrebno vzpostaviti kvaliteten javni prevoz kot primerno alternativo obstoječim potovalnim navadam z osebnimi motornimi vozili. Poleg višjega nivoja prevoza pa s tem ohranimo mobilnost prebivalcev na okoljsko najmanj sporen način. Poslanstvo omenja širino ponudb družbe ter poudarja kakovost storitev. Osnovno vodilo, ki nas vodi pri našem delu je zadovoljstvo strank, lastnikov in zaposlenih - torej vseh deležnikov.

Zastoji in prometni zamaški v mestu so predvsem posledica dnevne migracije in potovanj, ki jih z osebnimi vozili opravijo znotraj mesta dijaki in študentje. Strategija LPP sledi načrtom MOL-a, da se izvedejo ukrepi za njihovo omejitev. Z izgradnjo parkirišč na obrobju mesta (P & R), označitvijo rumenih pasov za javni prevoz na vpadnicah, »zgoščevalne« takse za ožje središče in uvajanje integriranih linij so ukrepi, ki bodo omogočili načrtovani strateški razvoj javnega mestnega linijskega prevoza v Ljubljani in sosednjih občinah.

Smer razvoja javnega prevoza bo v obdobju 2017 - 2021 gotovo v zagotavljanju ustrezne mobilnosti brez lastništva osebnih motornih vozil. Za zagotavljanje mobilnosti prebivalcem brez lastništva osebnih motornih vozil je potrebna medsebojna povezanost vseh možnih oblik ponudbe javnih prevoznih sredstev, kot so železniški potniški promet, avtobusni potniški promet, prevozi na klic, taksi, souporaba koles - motorjev - avtomobilov in najem koles - motorjev - avtomobilov. Razvoj sodobne družbe narekuje razvoj kombiniranega transporta (intermodalnost), če želimo zmanjšati negativne vplive osebnega motornega prometa na okolje obenem pa ohraniti mobilnost in z njo povezan gospodarski razvoj. Vloga mestnega potniškega prometa je pri tem ključna.

Direktor
Peter Horvat

2. Vizija

Javni potniški prevoz - najboljša izbira za vsakogar!

3. Poslanstvo in temeljne vrednote

Vsem prebivalcem ljubljanske urbane regije zagotavljati varen, dostopen (časovno, krajevno in cenovno), zanesljiv, okolju prijazen, sodoben in hiter javni potniški prevoz ter z njim povezane storitve.

Našim zaposlenim zagotoviti varno in zdravo delo, brez poškodb pri delu ter urejeno in spodbudno delovno okolje, kjer bodo zadovoljni in motivirani delavci.

4. Strateški cilji 2017 - 2021

Stalni cilji družbe, ki nas bodo spremljali v obdobju od 2017 do 2021, so:

- zanesljivo in kakovostno izvajati dejavnost;
- izboljšati zadovoljstvo uporabnikov naših storitev,
- skrb za zaposlene - zagotoviti boljše delovne pogoje za zaposlene;
- povečati mrežo linij in pridobiti nove potnike;
- skrb za varstvo okolja.

Temeljni cilj naše družbe je nudenje najboljših storitev vsem občanom. Zato ostajajo dvig kakovosti izvajanja naše dejavnosti na vseh področjih dela ter optimalna organiziranost in obvladovanje delovnih procesov z optimalnimi stroški naše osnovno vodilo.

Tudi v prihodnje bomo pri svojem poslovanju izhajali iz zadovoljstva naših strank kot najpomembnejše naše usmeritve ter ustvarjali in vzdrževali tako delovno okolje, ki bo ohranjalo zdravje delavcev skozi celotno delovno dobo in jim bo opravljeno delo v osebno zadovoljstvo.

4.1 Osnovna dejavnost - linijski prevoz potnikov

Za potnike je predvsem pomembna kvaliteta storitve. To bomo dosegali na več področjih:

- večja pokritost na območju LUR in širitev conskega sistema ter vključitev vseh P & R v sosednjih občinah v mrežo linij LPP;

- s širitvijo mreže »rumenih pasov«, ki bo namenjena javnemu prevozu in intervencijskim vozilom se bo povečala potovalna hitrost in frekvenca odhodov avtobusov.

Posebna skrb bo namenjena iskanju skupnih rešitev z lokalnimi skupnostmi in državo za zagotavljanje pogojev za razvoj javnega potniškega prometa.

Najpomembnejši cilji na področju osnovne dejavnosti v obdobju 2017 - 2021 so:

- s kvalitetnim opravljanjem storitev vzdrževati visoko zadovoljstvo naših uporabnikov, ki bo merjeno s številom pritožb in pohval ter panelom;
- nakup ekološko sodobnih avtobusov in uvajanje električnih vozil v vozni park podjetja;
- uvedba integriranih linij do vseh P & R na območju LUR;
- vzpostavitev conskega sistema z nižjo ceno prevoza in ustreznim nadomestilom s strani lokalnih skupnosti in države;
- pospeševanje prodaje terminskih vozovnic, da bi dvignili delež števila potovanj opravljenih s terminsko vozovnico iz obstoječih 71 % na nad 80 %;
- občasne prevoze bomo izvajali z dvema turističnima avtobusoma ter z ostalimi avtobusi, ki se razporejajo tudi na javne linije;
- posebni linijski prevoz potnikov bomo ohranjali v kombinaciji z javnimi linijami. Z zmanjševanjem obsega medkrajevnih linij bomo tiste posebne linijske prevoze, ki se izvajajo z vozili, ki niso del našega voznega parka oddajali podizvajalcem s ciljem doseganja čim višjih provizij, ki ne smejo biti nižje od 10 %. V naslednjih letih pričakujemo povečanje števila posebnih linijskih prevozov zaradi povečanja priseljevanja prebivalcev iz mest na področje primestnih občin.

4.2 Vzdrževanje, servisiranje in obnova gospodarskih vozil

Najpomembnejši cilji na področju vzdrževanja in servisiranja v obdobju 2017 - 2021 so:

- pogoje dela bomo izboljšali z izboljšanjem pogojev dela v službi vzdrževanja in s tem zagotovili bistveno večjo učinkovitost vzdrževanja vozil in varno delo zaposlenih ter zmanjšali bolniško odsotnost;
- s kvalitetnim vzdrževanjem avtobusov zagotoviti visoko stopnjo tehnično brezhibnih vozil in dnevnega zagotavljanja optimalnega števila avtobusov za potrebe izvajanja dejavnosti prevoza potnikov;
- 90 % dela bo izvedeno za potrebe LPP in največ 10 % za zunanje stranke. Zagotavljali bomo optimalno število zaposlenih glede na potrebe dejavnosti prevoza potnikov;
- z uvedbo novih tehnologij (elektrifikacija vozil,...) bomo za potrebe vzdrževanja in neposrednega dela na vozilih zaposlili visoko izobražen kader s področja elektrotehnike in strojništva;
- izvajali bomo servisno vzdrževalne storitve za potrebe ostalih javnih podjetjih v okviru JHL;
- na področju kontrole tahografov bomo vsaj obdržali oziroma bomo širili to dejavnost in s tem postali vodilni izvajalci v LUR;

- z izgradnjo sončne elektrarne bomo dosegli manjšo stopnjo ogljičnega odtisa in v družbi posledično zagotovili večje število "zelenih delovnih mest".

4.3 Tehnični pregledi

Sektor Tehnični pregledi in homologacija vozil v sklopu LPP opravlja tehnične preglede in homologacije vseh kategorij vozil, opravlja in izdaja strokovna mnenja ter izvaja vse vrste storitev vezanih na registracije vozil vseh kategorij. Vse storitve opravljamo dosledno, skladno z zakonskimi določbami in navodilom Agencije za varnost v prometu v najkrajšem možnem času in z optimalnimi stroški ter na ta način prispevamo k čim boljšemu rezultatu poslovanja družbe.

Dolgoročni cilji na področju tehničnih pregledov in homologacij v obdobju 2017 - 2021 so:

- povečati zadovoljstvo strank;
- dvigniti prihodek na zaposlenega za 10 %;
- zadržati vodilni tržni delež opravljenih tehničnih pregledov in registracij v MOL ter povečati število postopkov ugotavljanja skladnosti uvoženih in predelanih vozil.

4.4 Varstvo okolja

Obvladovanje okoljskih vidikov bomo v družbi zagotavljali s spoštovanjem okoljske zakonodaje, izpolnjevanjem zahtev standarda ISO 14001 ter z implementacijo sodobnih tehnoloških rešitev v proces prevoza potnikov in vzdrževanja vozil, in sicer:

- z vidika izpustov emisij v zrak bomo v prihajajočem obdobju nadaljevali z nakupom vozil, katera za pogon uporabljajo okolju prijazno gorivo (CNG) ter električna vozila;
- v procesu pranja vozil bomo vzpostavili sistem, kateri bo omogočal pranje vozil s sekundarno vodo. Z izgradnjo novega nadstreška se bo količina porabljene pitne vode za tehnološke procese zmanjšala z zajetjem padavinskih voda v zbiralnikih;
- z izgradnjo sončne elektrarne na nadstrešku na severnem delu lokacije bomo pridobivali električno energijo iz obnovljivih virov;
- s sistematičnim pristopom v vseh procesih dela bomo zmanjšali količine nevarnih in nenevarnih odpadkov ter povečali delež zbranih odpadkov po frakcijah.

4.5 Varnost in zdravje pri delu

Varno in zdravo delo, brez nezgod pri delu ter urejeno in spodbudno delovno okolje, kjer delajo zadovoljni in motivirani delavci bomo dosegali z:

- redno identifikacijo nevarnosti na delovnem mestu;

- zmanjševanjem števila poškodb pri delu;
- zmanjševanjem bolniškega staleža;
- krepitevijo zdravja delavcev;
- promocijo kulture varnosti in zdravja pri delu.

Za doseglo ciljev je potrebno:

- obvladovanje tradicionalno pojavljajočih se tveganj;
- obvladovanje tveganj, izvirajočih iz novih nevarnosti;
- obvladovanje tveganj v izkustveno posebej tveganih delovnih procesih;
- obvladovanje tveganj pri posameznih kategorijah delavcev (npr. starejši delavci, mladi delavci, delavci, ki so v delovnem razmerju za določen čas).

5. Načrtovana investicijska vlaganja

Najpomembnejši projekti in investicije v obdobju 2017 - 2021 so:

- obnova in širitev voznega parka;
- izgradnja nadstreška;
- priprava na izgradnjo servisno vzdrževalnega centra.

5.1 Obnova in širitev voznega parka

Za zagotavljanje varnega in zanesljivega prevoza potnikov moramo v naslednjih letih realizirati nujne zamenjave avtobusov in obogatiti vozni park. Načrt nakupa avtobusov, ki je podan v tabeli, predvideva nabavo 58 avtobusov, s katerimi bomo zamenjali dotrajane, ekološko neustrezne avtobuse. Novi avtobusi bodo nudili potnikom večje udobje, mirnejšo vožnjo in lažje vstopanje, vozniki bodo imeli boljše delovne pogoje, avtobusi bodo bistveno manj obremenjevali okolje z emisijami, zdravju nevarnih snovi in manjše bodo tudi obremenitve okolja s hrupom.

Pričakujemo, da se bo z večjim številom linij in kakovostjo avtobusov, povečalo tudi število uporabnikov javnega prevoza in posledično zmanjšalo število osebnih vozil.

Predvidena struktura nabav avtobusov v obdobju 2017-2021

Tip avtobusa	2017	2018	2019	2020	2021	Skupaj
Električni	0	1	2	0	0	3
Mestni 9 m	0	0	0	0	4	4
Mestni 12 m	0	0	3	11	0	14
Mestni 18 m	0	2	4	15	0	21
Medkrajevni 9 m	0	0	0	0	0	0
Medkrajevni 12 m	5	2	0	0	2	9
Medkrajevni 13 m	0	0	0	0	0	0
Medkrajevni 15 m	0	0	0	0	5	5
Turistični 12 m	0	0	0	0	0	0
Turistični z rampo -ploščad	0	0	0	2	0	2
Najstarejši avtobus (starost)	21	21	22	21	22	
Povprečna starost avtobusov	9,6	10,5	10,4	8,8	9,4	
Skupaj nabavljeno	5	5	9	28	11	58

v EUR

	OCENA 2017	OCENA 2018	OCENA 2019	OCENA 2020	OCENA 2021	Skupaj 2017-2021
Avtobusi - skupaj	900.000	1.350.000	2.720.000	8.000.000	2.140.000	15.110.000
- Električni	0	360.000	720.000	0	0	1.080.000
- Mestni 9 m						
- Mestni 12 m	0	0	0	0	400.000	400.000
- Mestni 18 m	0	0	700.000	2.566.000	0	3.266.000
- Medkrajevni 9 m	0	660.000	1.300.000	4.875.000	0	6.835.000
- Medkrajevni 12 m	0	0	0	0	0	0
- Medkrajevni 13 m	900.000	330.000	0	0	340.000	1.570.000
- Medkrajevni 15 m	0	0	0	0	0	0
- Turistični 12 m	0	0	0	0	1.400.000	1.400.000
- Turistični z inv. rampo	0	0	0	559.000	0	559.000

5.2 Izgradnja nadstreška - fotovoltaična elektrarna

Na nadstrešku je predvidena postavitve MFE moči 780 kW. Oprema MFE zajema fotonapetostne module s sončnimi celicami na podlagi multikristalne tehnologije, ki je za naše vremenske razmere najprimernejša in zagotavlja najvišjo povprečno proizvodnjo električne energije.

S postavitvijo nadstreška ocenjujemo prihranke v višini 428.000 EUR letno, v največji meri bodo izhajali iz sprememb v operativnem izvajanju parkiranja vozil v povezavi z vzdrževanjem, pranjem in točenjem goriva.

Stroški same postavitve nadstreška, gradbeno obrtniška in inštalacijska dela so ocenjeni na 4.300.000,00 EUR. Predvideni so še stroški izdelave projektne dokumentacije (IDZ, PGD, PZI,

PID) s pridobitvijo gradbenega dovoljenja z vsemi potrebnimi študijami, vodenje in nadziranje same izvedbe GOI del, v višini 200.000,00 EUR.

Izdelava projektne dokumentacije za postavitev nadstreška in pridobitev gradbenega dovoljenja se predvideva v letu 2017 - 2018, sama izvedba v letu 2018.

5.3 Izgradnja servisno vzdrževalnega centra

V Sektorju Promet, v Službi vzdrževanja vozil se izvaja kot glavna dejavnost vzdrževanje in servisiranje kompletnega voznega parka LPP. Ključni pogoj za uspešno vzdrževanje in servisiranje avtobusov LPP je primeren prostor oz. ureditev infrastrukture za optimalno in učinkovito izpolnjevanje osnovnih nalog Službe vzdrževanja vozil.

Objekti v katerih vzdržujemo avtobuse, so bili prvotno namenjeni vzdrževanju tramvajev, novejši pa trolejbusom in avtobusom. Zgrajeni so bili leta 1931, 1954, 1958, 1960 in 1975.

Na osnovi Poročila št. P 863/05-650-1 o Potresno odpornosti in ranljivosti objektov Javnega podjetja LPP d.o.o. z dne 2. 12. 2005, ki ga je izdelal Zavod za gradbeništvo Slovenije (ZAG) in grobe ocene investicije, ki jo je izdelalo podjetje tmGRA, Tehnično svetovanje, inženiring in nepremičnine d.o.o. sledi, da je za varno in zanesljivo opravljanje osnovne dejavnosti Službe vzdrževanja vozil potrebno pristopiti k izdelavi novih prostorov za vzdrževanje in servisiranje vozil. Takšno usmeritev dopolnjuje tudi dejstvo, da so prostori, v katerih poteka vzdrževalno servisna dejavnost, tehnološko zastareli, razpršeni in nefunkcionalni, kar je tudi odraz časa in obdobja, v katerem so postopoma nastajali kot dopolnila k predhodnim objektom. Stanje in razpršenost objektov kakršno je sedaj, ne omogoča optimizacije in racionalizacije procesov vzdrževanja in servisiranja avtobusov.

Smiselno je pristopiti k enovitemu investicijskemu načrtu za izdelavo novega Servisno-vzdrževalnega centra LPP, ki bi združeval vse podporne funkcije za brezhibno delovanje avtobusov. Pod eno streho bi bili tako združeni dnevni oz. tedenski pregledi avtobusov z možnostjo pranja oz. čiščenja avtobusov in tudi servisne delavnice za redno vzdrževanje (redni periodični servisni posegi) in za vse vrste popravil (mehanska in kleparska popravila, popravila sklopov, strojna obdelava), dejavnost kontroliranja tahografov.

Izdelava projektne dokumentacije in morebitna manjša pripravljalna gradbena dela za izgradnjo se predvidevajo v obdobju 2019 - 2021. Potrebna sredstva za servisno-vzdrževalni center po letih (v EUR) bo do leta 2021 predvidoma 1.200.000 EUR.

6. Zaključek

Podlaga za strategijo je okoljsko bolj prijazen prevoz, večje ugodje naših potnikov in zadovoljstvo lastnikov.

Poglavitna usmeritev je upravljanje flote avtobusov na način, da zagotavlja najvišji možen nivo kakovosti prevoza.

Priprava na izgradnjo novih poslovno-servisno-vzdrževalnih objektov z garažami je predpogoj za nemoteno sobivanje na obstoječi lokaciji, obenem pa se bodo negativni vplivi na okolje drastično zmanjšali, tako iz vidika negativnih izpustov in hrupa v okolje kot manjše porabe energije. Poleg navedenega pa bomo lahko optimizirali število zaposlenih mehanikov in drugih vzdrževalcev voznega parka.

Strategijo Javnega podjetja Ljubljanski potniški promet smo izdelali v času, ko podjetje že četrto leto zapovrstjo posluje pozitivno zahvaljujoč višjemu nadomestilu Mestne občine Ljubljana, subvenciji države za študentske vozovnice in optimizaciji stroškov.

Obdobje 2012 - 2016 je bilo zelo uspešno in smo vse načrtovane strateške cilje praktično dosegli in tudi presegli. V tem obdobju smo zamenjali 65 dotrajanih avtobusov kar je za 25 več, kot smo strateško načrtovali.

V naslednjem pet letnem obdobju 2017 - 2021 nas čakajo večji premiki na področju intermodalnosti, ki zahtevajo prilagajanje tako voznih redov kot samih linij z uvajanjem prevoza na klic in ostalih storitev, da čim bolj ustrezemo željam in pričakanjem naših uporabnikov.

Za načrtovano obdobje ocenjujemo, da se bo tudi finančni položaj izboljšal in bo vzpostavljena večja finančna stabilnost družbe in dolgoročna kapitalska ustreznost. Pogoj za doseg tega cilja je zadostna višina nadomestila s strani lokalnih skupnosti in države. Zastavljene strateške cilje lahko realiziramo, če se bo v obdobju 2017 – 2021 nadomestilo lokalnih skupnosti in države ter subvencija države poviševala, da bomo lahko zagotoviti zadostna investicijska sredstva.

Družba ima kljub zaostrenim finančnim razmeram velik potencial v svojih kadrih, ki so ji privrženi in pripravljeni storiti veliko za njeno uspešnejše poslovanje. Prepričani smo, da bomo s skupnimi močmi in ob pomoči Javnega holdinga Ljubljana kakor tudi Mestne občine Ljubljana s primestnimi občinami ustvarili pogoje, da povpraševanje po naših storitvah preusmerimo navzgor. To je predpogoj, da bomo zagotovili zadostna finančna sredstva za realizacijo zastavljenih ciljev in pridobili zaupanje širše lokalne skupnosti in države katerih finančna pomoč je nujna za realizacijo zastavljenih ciljev.